



الامانة العامة

كلية الحقوق - جامعة الإسكندرية

بالاشتراك مع

معهد الشؤون الدولية - بروما

مؤتمر تجارب التكامل الاقتصادي في أوروبا والعالم العربي

٢٢-٢٣ (فبراير) ١٩٩٩

الإسكندرية

(دراسة)

مراجعة لتجربة التكامل الاقتصادي في العالم العربي

إعداد وتقديم

الدكتور / حسن إبراهيم

الأمين العام لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية

الصفحة	الموضوع
١	المقدمة : .....
٣	<u>القسم الأول</u> : استعراض مسارات وآليات التعاون والتكامل الاقتصادي العربي خلال نصف قرن ( ١٩٤٩ - ١٩٩٩ ) .....
٧	<u>القسم الثاني</u> : استعراض وتقييم اتفاقية الوحدة الاقتصادية والسوق العربية المشتركة القائمة في إطارها .....
١٨	<u>القسم الثالث</u> : استعراض وتقييم المدخل التجاري للتعاون والتكامل الاقتصادي العربي وانعكاساته على العمل الجماعي لتحرير التجارة العربية البينية .....
٢٥	<u>القسم الرابع</u> : قوة الدفع الجديدة للتكامل الاقتصادي العربي / البرنامج التنفيذي لتفعيل السوق العربية المشتركة القائمة في نطاق اتفاقية ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية ( ١٩٩٩ - ٢٠٠٢ ) .....
٢٩	<u>القسم الخامس</u> : الخلاصة والاستنتاجات / نحو منظور استراتيجي قومي مستقبلي للتكامل والتكتل الاقتصادي العربي .....
	*-----*

إن أى بحث فى التجارب الماضية أو الموقف الراهن لمسيرة التكامل والتكتل الاقتصادى العربى ، يعنى بالضرورة بحث اتجاهاته واحتمالاته المستقبلية . ولا بد أن تعتبر نقطة الانطلاق فى التفكير ، بل وحجر الزاوية له ، بحث تطوير آفاق العلاقات الاقتصادية العربية / العربية وليس الاكتفاء بتشخيص الأمر الواقع ومشكلاته وعوائقه . ولا تعود بواعث ذلك فقط الى ضرورة التحدث باللغة التى يتحدثها العالم اليوم ، والأهمية المخورية للجانب الاقتصادى فى العلاقات الدولية المعاصرة ، وانتشار وتعميق التكتلات الاقتصادية بل يرجع أيضا الى أن المصالح المتبادلة والمنافع المشتركة بين الدول العربية ، تعتبر أمرا أكثر أهمية وضرورة وإلحاحا وملاءمة ، منه بين أي مجموعة إقليمية أخرى من الدول فى العالم ، وذلك لأسباب عديدة ، يأتي على رأسها من المنظور الاستراتيجى ، مجموعة مترابطة من العوامل ، تتلخص فى أن تطوير ودفع العلاقات الاقتصادية العربية / العربية نحو التكامل وليس مجرد التعاون ، يجعل منها أداة للتنمية والتقدم والقوة الذاتية والأمن القومى ، وسدا منيعا فى وجه المخاطر الدولية والإقليمية المحدقة بالوطن العربى ، وأساسا للحوار مع التكتلات الاقتصادية المتنامية والنظام التجارى العالمى الجديد . وتتميز أهمية وواقعية هذا الطرح للجانب الاقتصادى من العلاقات العربية ، بتوافر المقومات الضرورية والأساسية له ، مثلثة فى الموارد الضخمة والمتنوعة ، والتطورات والتغيرات الاقتصادية القطرية ، التى تتطلب بالبحاح تجاوز حدود الكيانات الاقتصادية الوطنية الصغيرة ، والأسواق المحلية المحدودة ، إلى كيان اقتصادى إقليمى أكبر وأسواق أوسع ، بما يسمح بالتوسع والنمو الاقتصادى الديناميكى ، وخلق فرص عمل متزايدة لمواجهة البطالة ، واستيعاب القوى العاملة من الأجيال الجديدة ، والإفادة الحقيقية من مزايا اقتصاديات الحجم الكبير ، وتدفق الاستثمارات المترتبة عليها ، ومن ثم تنشيط حركة الموارد الأخرى المرتبطة بها ، والخدمات المساندة اللازمة لها . ومن البديهي أن هذا التطور والتسلسل ، لا يقيمه ولا يجعله ممكنا ، إلا إحياء ونهوض المشروع الاقتصادى القومى التكاملى ، المتمثل فى قيام السوق العربية المشتركة الموسعة الكبرى . ويتميز هذا المشروع عن أى تجربة اقتصادية إقليمية أخرى . سابقة أو لاحقة . بين أى مجموعة إقليمية من الدول . أنه يركز -

وتشير تجرية التعاون والتكامل الاقتصادى العربى ، عبر نصف القرن الماضى ، إلى اتجاه مبكر لاعطاء أولوية للجانب الاقتصادى من العلاقات العربية والعمل العربى المشترك . إلا أن هذه التجربة كانت - ولا زالت - تتعثر ، وتسفر عن أداء سلبي ونتائج متواضعة ، مما حال تماما دون قطف ثمارها ووصول نتائجها إلى الاقتصاد العربى والمواطن العربى ، فضلا عن القصور العربى المستمر عن ملاحقة المتغيرات الاقتصادية العالمية المتسارعة ، والتي تتمثل أبرز معالمها فى ظهور وانتشار التكتلات الاقتصادية ، وتطور وسطوة النظام الاقتصادى والتجارى العالمى الجديد ، وتعظيم دور الشركات المتعددة الجنسيات والتحالفات الاستراتيجية والاندماجات بين المؤسسات الاقتصادية الكبرى .

يتضح من ذلك كله بجلاء ، أن مستقبل الوطن العربى ، وحجر الزاوية فى عملية إعادة صياغة ودفع العلاقات الاقتصادية العربية / العربية ، ودور منظومة العمل العربى المشترك فى مجملها فى ذلك ، تنطلق جميعا من ركيزة أساسية هى بلورة وإطلاق المشروع الاقتصادى القومى التكاملى من عقاله ، ومنحه مساندة مطلقة من العزم السياسى والإرادة الجماعية للحكومات والشعوب العربية على السواء . وربما كان من أوضح التوجهات التى عبرت عن ذلك بوضوح خلال الفترة الأخيرة ، المناذاة بأهمية قيام السوق العربية المشتركة الكبرى ، من قبل العديد من قادة الدول العربية والتي تعتبر النواة والقاعدة لها ، ( السوق ) التى سبق أن أقرها مجلس الوحدة الاقتصادية العربية عام ١٩٦٤ . وتتضح هذه التوجهات أيضا فى إقامة منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ، والقرار الصادر عن مؤتمر القمة العربى بالقاهرة فى يونيو ١٩٩٦ بهذا الشأن ، ثم قرارات المجلس الاقتصادى والاجتماعى تنفيذيا له ، بإقرار ( البرنامج التنفيذى ) لمشروع ( المنطقة ) . ويتضح ذلك أيضا فى القرارات الاقتصادية الهامة الصادرة عن كل من المؤتمر البرلمانى العربى السابع المنعقد فى مايو ١٩٩٧ بالقاهرة والمؤتمر البرلمانى العربى الثامن المنعقد فى نواكشوط فى يونيو ١٩٩٨ بشأن مشروع السوق العربية المشتركة الكبرى ، ثم قرار مجلس الوحدة الاقتصادية العربية الصادر عن دورته الثامنة والستين على المستوى الوزارى بالقاهرة فى ديسمبر ١٩٩٨ ، بإقرار ( البرنامج التنفيذى ) لاستئناف تطبيق السوق العربية المشتركة القائمة فى نطاق اتفاقية ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية على ثلاث مراحل ، طبقا لخطة عمل وجدول زمنى يبدأ فى أول يناير عام ٢٠٠٠ وينتهى فى أول يناير عام ٢٠٠٢ .

\*-----\*

## (القسم الأول)

استعراض مسارات وآليات التعاون والتكامل الاقتصادي العربي

خلال نصف قرن ( ١٩٤٩ - ١٩٩٩ )

### ١ - قنوات العلاقات الاقتصادية العربية :

(أ) القنوات الثنائية الحكومية : بدأت العلاقات الاقتصادية العربية بهذه القنوات في تجاربها المبكرة ، وأضيفت إليها القنوات الجماعية والمتعددة الأطراف في مرحلة لاحقة ، والتي اكتسبت أهمية أكبر في حقبة الستينات والسبعينات ، ثم انتكست وتراجعت ، لتعود وتفسح مكانها من جديد للصيغ الثنائية في عقد التسعينات ، على حساب العمل الاقتصادي الجماعي ، وتنظيمها اتفاقيات اقتصادية ، ولجان مشتركة تشرف على تنفيذها ، وتجتمع دوريا بمستويات مختلفة .

(ب) القنوات تحت الإقلمية والمتعددة الأطراف الحكومية : شهدت العلاقات الاقتصادية العربية عدة صيغ من التعاون أو التكامل بين تجمعات جزئية من الدول العربية ، مثل مجلس التعاون دول الخليج العربية ، ومجلس التعاون العربي ، واتحاد الجمهوريات العربية ، واتحاد المغرب العربي ، ومجموعة إعلان دمشق . وقد اتخذت هذه القنوات أشكالاً مختلفة من التعاون أو التكامل الاقتصادي ، يتراوح بين تنظيم العلاقات في مجالات محددة وباتفاقيات وآليات متنوعة ، أو إقامة مناطق تجارة حرة ، أو التحرك نحو الاندماج الاقتصادي في صورة اتحاد اقتصادي كامل في نهاية المطاف ، وقد حققت هذه القنوات درجات متفاوتة من التحرك نحو أهدافها ، تتراوح بين النجاح النسبي والتقلب والتباطؤ والتجميد .

(ج) القنوات الجماعية ( المشتركة ) الحكومية : تتمثل هذه القنوات ، في العمل الاقتصادي العربي المشترك ، في إطار جامعة الدول العربية ومنظومة المؤسسات والاتفاقيات والمواثيق العربية الجماعية . وقد تراوحت في طبيعتها ومداهها بين تنظيم التعاون الاقتصادي الكلي أو التعاون الجزئي في مجالات متخصصة ومحددة ، وبين الانتقال إلى مرحلة التكامل الاقتصادي الشامل ، من خلال ( اتفاقية الوحدة الاقتصادية بين دول الجامعة العربية ) ، وتضم هذه القنوات : المجلس الاقتصادي والاجتماعي لجامعة الدول العربية والمجالس الوزارية النوعية ،

ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، ومجموعة المنظمات العربية المتخصصة ، ومجموعة المؤسسات المالية العربية ، وما انبثق عنها من اتفاقيات فى مجالات التجارة والاستثمار والمال والضرائب والعمالة .. الخ ، وقرارات لتنظيم التعاون أو التكامل أو التنسيق .

(د) القنوات غير الحكومية : تتخذ هذه القنوات ، من حيث تكوينها الجغرافى ، نفس المسارات الحكومية ، حيث يوجد منها ما هو ثنائى أو تحت الإقليمى أو الجماعى ، وتضم أجهزة وفعاليات اقتصادية من القطاع العربى الخاص أو المختلط . ومن أهم اشكالها وروابطها العضوية ، الاتحادات العربية النوعية المتخصصة ، واتحادات الغرف التجارية والصناعية والزراعية ، ومجالس رجال الأعمال ، والشركات العربية المشتركة المقامة برؤوس أموال خاصة أو مختلطة .

### ٢- مداخل التعاون والتكامل الإقتصادي العربى :

(أ) مدخل التبادل التجارى : ظل هذا المدخل يحوز أولوية قصوى وأهمية خاصة ، منذ بدايات العمل الإقتصادي العربى المشترك على مختلف مستوياته وحتى الآن . وقد تمثلت انطلاقاته الأولى فى ( اتفاقية تسهيل التبادل التجارى وتنظيم تجارة الترانزيت ) عام ١٩٥٤ ، ثم فى القرار رقم (١٧) المنشئ للسوق العربية المشتركة عام ١٩٦٤ والقرارات اللاحقة والمكملة له ، فى إطار مجلس الوحدة الاقتصادية العربية حتى صدور القرار رقم (١٠٩٢) فى ١٩٩٨/١٢/٣ لاستئناف وتفعيل السوق العربية المشتركة ، وكذلك ( اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجارى بين الدول العربية ) عام ١٩٨١ ، والتي صدر برنامج تنفيذى لها عن المجلس الإقتصادي والاجتماعى عام ١٩٩٧ ، يهدف إلى إنشاء ( منطقة تجارة حرة عربية كبرى ) على مدى عشر سنوات تبدأ فى أول يناير ١٩٩٨ .

(ب) المدخل المالى والاستثمارى : ويتجسد هذا المدخل فى الاتفاقيات المنظمة للاستثمار العربى ، التى صدرت خلال عقدي السبعينات والثمانينات ، عن كل من المجلس الإقتصادي والاجتماعى ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، والتي تمنح ضمانات وتسهيلات مختلفة لحركة رؤوس الأموال والاستثمارات العربية بين الدول العربية ، وتنشئ آليات ومؤسسات جماعية مختلفة لرعايتها ، ومن أهم أجهزتها المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، والتي تضم اختصاصاتها أيضا جانبا ينعكس على التجارة العربية ، هو برنامج ضمان ائتمان الصادرات .

وصندوق النقد العربي ، الذى انبثقت عنه أيضا ترتيبات تتعلق بالتجارة العربية ، بدأت بتسهيلات ميزان المدفوعات للتسويات المرتبطة بالمبادلات التجارية العربية ، وانتهت ببرنامج تمويل التجارة العربية ، ويندرج تحت هذا المدخل أيضا الشركات العربية المشتركة القابضة أو النوعية ، التى أقامها كل من المجلس الاقتصادى والاجتماعى ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، ويبلغ عددها حوالى (١٥) شركة . وقد قامت فى ظل تحسن مناخ الاستثمار العربى الذى حققه هذا المدخل ، مئات الشركات العربية المشتركة برؤوس أموال خاصة أو مختلطة ، فى مجالات الخدمات والصناعة والزراعة . ويندرج فى ذلك أيضا المشروع الذى سبق أن أعده مجلس الوحدة الاقتصادية العربية لإنشاء ( إتحاد عربى للمدفوعات ) .

(ج) المدخل الإنمائى : ويتضمن هذا المدخل فى إنشاء الصندوق العربى للإئتماء الاقتصادى والاجتماعى ، والذى يختص بتقديم التمويل لمشروعات التنمية ، ثم أضاف إلى نشاطه مؤخرا برنامجا لتمويل استثمارات القطاع العربى الخاص ، رصد له الصندوق مبلغ (٥٠٠) مليون دولار ، ويندرج فى هذا المدخل أيضا جهود ومحاولات مجلس الوحدة الاقتصادية العربية لتوحيد التخطيط الإنمائى بين الدول الأعضاء ، ومحاولات جامعة الدول العربية وضع خطة خمسية إنمائية عربية موحدة ، ومحاولات إعداد إطار للتضامن الإنمائى العربى يتمثل فى (عقد التنمية العربية ) الذى سبق أن أقره مؤتمر القمة العربى العاشر فى عمان ... بالإضافة الى وثيقة الاستراتيجية الاقتصادية التى أقرتها قمة عمان عام ١٩٨١ ، ووثيقة استراتيجية وبرامج عمل مجلس الوحدة الاقتصادية العربية للسنوات العشر القادمة التى أقرها المجلس عام ١٩٩٧ .

(د) مدخل التنسيق الاقتصادى : ويتمثل ذلك فى جهود ومحاولات مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، لإيجاد أنماط مختلفة من التنسيق الاقتصادى بين الدول الاعضاء ، سواء على مستوى السياسات الكلية ، بإصدار اتفاقيات أو قرارات فى مجالات الضرائب والسياسات المالية والنقدية ، أو على مستوى القطاعات الإنتاجية ، مثل دراسات وأنماط التنسيق الصناعى فى عدد من القطاعات الحيوية ، وتندرج فى ذلك أيضا إنجازات المجالس الوزارية النوعية العاملة فى نطاق جامعة الدول العربية ، وعلى رأسها مشروع الربط الكهربائى بين المشرق والمغرب العربى .

(هـ) مدخل القوى العاملة : ويتمثل فى إنشاء ( منظمة العمل العربية ) ، وما صدر عنها وعن جامعة الدول العربية ومجلس الوحدة الاقتصادية ، من مشاريع اتفاقيات لتنظيم وتشجيع انتقال العمالة العربية بين الدول العربية و معاملتها فيها ، ومحاولات مجلس الوحدة الاقتصادية لإصدار ( بطاقة شخصية موحدة ) لتسهيل حركة الأشخاص بين الدول الأعضاء .

(و) مدخل التعاون الفنى القطاعى : ويندرج فى ذلك كافة المنظمات العربية المتخصصة العاملة فى نطاق الجامعة العربية ، ومجموعة الاتحادات العربية النوعية المتخصصة العاملة تحت مظلة مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، وكذلك الاتحادات والروابط المهنية العربية التى تمارس نشاطاتها فى مجالات نوعية متخصصة ، تشمل طوائف العاملين فيها .

(ز) مدخل النقل والواصلات والطاقة : ويشمل اتفاقية النقل بالعبور ( الترانزيت ) بين الدول العربية ، وأعمال مجلس وزراء النقل العرب ، وشبكة الربط الكهربائى بين الدول العربية وأعمال مجلس وزراء الطاقة العرب ، وجهود مجلس وزراء الاتصالات العرب ، والقمر الصناعى العربى ، والشركة العربية للنقل البحرى ، والشركات العربية المشتركة الأخرى للنقل القائمة بين مجموعات من الدول العربية ، مثل شركة الملاحة العربية المتحدة وشركة الاتحاد العربى للنقل البرى .. الخ .

\*-----\*



تعتبر ( اتفاقية الوحدة الاقتصادية بين دول الجامعة العربية ) ، خطوة رائدة ومتطورة على طريق التكامل الاقتصادي العربى ، واستجابة للمد القومي والمتطلبات الاستراتيجية لإقامة تكتل اقتصادي عربي . وهى بمثابة إطار مرن لتحقيق التكامل ، على مراحل متدرجة يقرها مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، وفقا لمسار العمل وتقدمه فى عملية بناء التكامل . ولا زالت هذه الاتفاقية هى الأداة الملائمة ، الآلية العربية المشتركة الوحيدة ، المؤهلة لبناء المشروع الاقتصادي العربى القومى .

وقد قرر المجلس فى مستهل أعماله عام ١٩٦٤ ، أن يختار المدخل التجارى ( التبادلى ) ، المتمثل فى إقامة السوق العربية المشتركة ، كأول خطوة تطبيقية يتخذها على طريق التكامل . وقد كان هذا الاختيار سليما ، باعتبار أن تحرير التجارة يحقق فى المدى القصير مزايا هامة وملموسة لكافة الدول الأطراف ، كقاسم مشترك للمصالح فيما بينها ، أما فى كل من المدى المتوسط والبعيد ، فإن التجارة تلعب أيضا دور ( محرك النمو ) و ( قاطرة الاستثمار ) وهو دور يؤدي إلى زيادة الإنتاج السلعى والخدمى ، وجذب وتكثيف الاستثمارات الإنتاجية ، وزيادة فرص العمل ، وامتصاص البطالة ، وحفز التطور التكنولوجى ، وتنمية الصادرات ، وإعادة توزيع الموارد على أسس من المزايا النسبية والتنافسية ، والإفادة من خصائص السوق الواسعة والإنتاج الكبير ، ورفع معدلات النمو الاقتصادي ، وزيادة القيمة المضافة فى الاقتصاد الوطنى .

#### ١ - استعراض تجربة السوق العربية المشتركة :

(أ) أنشئت ( السوق العربية المشتركة ) بمقتضى القرار رقم (١٧) ، الصادر عن مجلس الوحدة الاقتصادية العربية بتاريخ ١٣/٨/١٩٦٤ ، وما صدر من قرارات لاحقة مكملته له ، وبدء تطبيقها أول يناير ١٩٦٥ طبقا لمجدول زمنى يشتمل على مراحل متدرجة . وقد صدر فيما بعد قرار المجلس رقم ٣٧٢ بتاريخ ١٩/٥/١٩٦٨ ، بتقليص مراحل ( السوق ) ، التى كانت تحدد خطوات تحرير التجارة بشمانية مراحل ( سن ١/١/١٩٦٥ ) حتى ( ١/٧/١٩٧١ ) ، إلى -

مراحل انتهت فى ( ١٩٧٠ / ١ / ١ ) وهذا يعنى تحقيق نجاح فى المراحل الأولى ، بىرر اختصار المدة المقررة للمراحل الأخيرة . وبذلك اكتمل التحرير الكامل للتجارة بين دول ( السوق ) ، من كافة الرسوم الجمركية والقيود غير الجمركية . وعلى ذلك فإن ( السوق ) تعتبر - فى طبيعتها وجوهرها - ( منطقة تجارة حرة ) ، قامت قانونيا وفعليا فى هذا التاريخ ، بين الدول الأطراف بها ، ولو لم تنص صراحة على هذه التسمية الاصطلاحية .

(ب) من المعلوم أن العضوية الكاملة فى ( السوق ) ، مفتوحة أمام الدول الأعضاء بالمجلس . وبناء على ذلك انضمت إلى ( السوق ) فى بدايتها أربع دول عربية ، أعضاء فى اتفاقية الوحدة الاقتصادية ومجلسها وهى ( الأردن ، سوريا ، العراق ، مصر ) ، التى صدقت على قرار ( السوق ) ، ثم اتسعت دائرة العضوية فيما بعد ، لتشمل ثلاث دول أخرى هى ( ليبيا ، موريتانيا ، اليمن ) ، وتضاف إليها دولة ( فلسطين ) التى تقوم حاليا باتخاذ اجراءات الانضمام . وتبقى ثلاث دول أخرى أعضاء بالمجلس ، لم تتخذ خطوات الانضمام إلى ( السوق ) حتى الآن هى : ( الإمارات ، السودان ، الصومال ) .

(ج) ظلت ( السوق ) فى حالة تطبيق كامل - نسا وروحا - حتى أواخر حقبة السبعينات ، وبعد ذلك أخذت تنعكس عليها سلبيات الأوضاع والأزمات الطارئة فى المنطقة ، والتقلبات فى العلاقات العربية الثنائية والجماعية .

(د) انعكست الآثار والتطورات الاقتصادية العربية الإيجابية والسلبية فى تطبيق قرار واتفاقية ( السوق ) على أرقام تجارتها السنوية . كان التزام الدول الأطراف بتطبيق ( السوق ) ، التزاما عاليا فى السنوات الخمس عشرة الأولى لنفاذها ، وقد انعكس ذلك بوضوح على حجم مبادلاتها التجارية ، خلال السنوات المعاصرة ثم اللاحقة لاكمال مراحل تطبيق ( السوق ) . وبدل على ذلك زيادة تجارتها البينية من ٩٧,٥ مليون دولار عام ١٩٧٠ إلى ١٣٢٥,٦ مليون دولار عام ١٩٨٠ ( رغم محدودية هيكلها الإنتاجية آنذ ) . ثم انخفض هذا الرقم تدريجيا حتى وصل إلى ٦٨١,٦ مليون دولار عام ١٩٨٥ ، وكان من أهم أسباب ذلك تجميد عضوية مصر فى ( السوق ) ، وبالتالي خروج أكبر سوق من حيث الحجم بين الدول الأطراف من نطاق التجارة المحررة . علما بأن هذه الفترة قد شهدت نموا كبيرا فى إجمالى التجارة الخارجية العربية . يتحاور كثير معدل نمو التجارة البينية العربية عموما وبين دول

( السوق ) بوجه خاص . وقد عادت معدلات التجارة البينية لدول ( السوق ) ، إلى النمو من جديد ، لتصل إلى رقم ٧٧٢,٥ مليون دولار عام ١٩٩١ ثم ١١٩٦,٦ مليون دولار عام ١٩٩٤ ، ثم ١٤٤٤,٤ مليون دولار عام ١٩٩٥ . ويلاحظ أن هذا الرقم الأخير يظل يمثل نسبة هامة من التجارة البينية بين دول ( السوق ) إلى تجارتها البينية العربية تبلغ حوالى ٤٥٪ .

(هـ) يرجع التطور العكسي (الانكماشى) للتجارة السننة لدول ( السوق ) خلال حقبة الثمانينات : إلى تعثر تنفيذ أحكام ( السوق ) ، وضعف الالتزام بأحكامها ، واضطراب العلاقات العربية ، وتجميد عضوية مصر فى الجامعة العربية ، مما أثر سلبا على مسيرتها وفاعليتها ، رغم تعاضم واتساع فرص التجارة خلال هذه السنوات ، بسبب تنوع ونمو الهياكل الإنتاجية ، والقرب الجغرافى للأسواق . أما العودة إلى نمو معدلات التبادل التجارى بين دول ( السوق ) منذ بدء حقبة التسعينات ، فإنه يرجع - إضافة الى هذين العاملين - إلى تنامى العلاقات الاقتصادية فيما بينها بوجه عام ، وعودة مصر إلى العمل العربى المشترك ، وتطور قنوات الاتصال التجارية المختلفة ، وانفتاح الأنظمة الاقتصادية العربية بفعل سياسات وبرامج الإصلاح الاقتصادى ( ومن ضمنها تحرير السياسات التجارية ) . وتدل تلك المؤشرات على الأثر الإيجابى المباشر والبعيد المدى ، للتحرير الكامل للتبادل التجارى ، على نمو معدلاته بين الدول الأطراف ، والعكس بالعكس . ولا شك أن هذا الأثر التحريرى يمكن أن يتضاعف الآن ، بالعودة إلى التحرير الكامل والفعال للتجارة ، مع أهمية استحداث وتطبيق تدابير ونشاطات موازية لتنمية التبادل التجارى بين الدول الأطراف .

(و) طبعة ( السوق ) بين صيغة ( منطقة التجارة الحرة ) وصيغة ( الاتحاد الجمركى ) :

\* رافق القرار رقم ١٧/ بإنشاء ( السوق ) - ( أى منطقة تجارة حرة ) ، صدور القرار رقم ١٩/ بتوحيد التعريف الجمركية ( أى إقامة الاتحاد الجمركى ) . وفى الوقت الذى حدد فيه القرار الأول قواعد وآليات ومراحل بناء منطقة التجارة الحرة ، لم يشتمل القرار الثانى على مثل هذه القواعد والآليات التفصيلية ، واكتفى بالنص على توحيد التشريعات والأنظمة الجمركية خلال خمس سنوات ، تبدأ من أول عام ١٩٦٥ ، وتوحيد الرسوم الجمركية وغيرها ( تجاه الدول الأخرى ) خلال خمس سنوات تبدأ من أول عام ١٩٧٠ ، وفقا للخطوات التى يرسمها المجلس . ولم يتخذ المجلس بعد ذلك أية قرارات تنفيذية فعلية لهذا القرار ، باستثناء إعداد بعض الدراسات التحضيرية لتوحيد التعريفات الجمركية ، ووضع مشروع للتشريع الجمركى الموحد .

\* تم تعديل وادماج القرار رقم /١٩ مع القرار رقم /١٧ فيما بعد ، بمقتضى قرار المجلس رقم ٤١١ بتاريخ ١٩٧٠/٢/٢ . بإضافة فصل جديد إلى القرار الأول بعنوان : ( التعرفة الجمركية الموحدة ) ، يشتمل على نفس نص القرار رقم /١٩ ، مع إضافة فقرة جديدة تنص على : البدء بتنفيذ توحيد التعرفة فى ١/١/١٩٧٢ . ولم يتخذ المجلس بعد ذلك أية قرارات تنفيذية للقرار الجديد ( باستثناء بعض الدراسات التحضيرية أيضا ) .

\* يعنى ذلك ويترتب عليه بالضرورة ، عدم تحول الطبيعة الاقتصادية والهيكلية للسوق العربية المشتركة ، حتى الآن ، من صفة (منطقة التجارة الحرة) إلى صفة (الاتحاد الجمركى ) ، وإن كانت ملتزمة بإنجاز بهذا التحول قانونيا بمقتضى القرار رقم (٤١١) المشار إليه أعلاه ، فى مرحلة لاحقة فى المستقبل .

(ز) صدر قرار المجلس رقم ١٠٩٢ بتاريخ ١٩٩٨/١٢/٣ عن دورته رقم (٦٨) على المستوى الوزارى ، بشأن تفعيل السوق العربية المشتركة ، وقد اعتمد القرار ( البرنامج التنفيذى ) الخاص بتحقيق هذا التفعيل . ويشتمل البرنامج على خطة عمل وجدول زمنى فى هذا الشأن ، يمتد بين يناير ٢٠٠٠ ويناير ٢٠٠٢ ، وأعمال تحضيرية له خلال عام ١٩٩٩ . ويترتب على هذا القرار ، إعادة التحرير الكامل للتجارة فى ظل ( السوق ) من كافة الرسوم الجمركية والقيود غير الجمركية . ويترتب على تنفيذ البرنامج المذكور إنشاء منطقة تجارة حرة كاملة خلال سنتين فقط بين الدول الأطراف ، مع فتح باب الانتساب للدول الأخرى للارتباط بالمنطقة طبقا لبروتوكولات تعقد مع كل منها على حدة .

### ٣- استعراض أهم إنجازات المجلس فى المجالات الاقتصادية الأخرى :

(أ) ترافق العمل المشترك على صعيد التحرير الكامل للتجارة ، فى إطار ( السوق ) ، مع خطوات وإنجازات اقتصادية أخرى ، كان يمكن أن يترتب على المضى إلى مدى أبعد فيها ، أن تؤدي إلى نمو معدلات التجارة البينية وتحقيق صيغ فعالة للتكامل الاقتصادى بين الدول الأطراف .

(ب) تجدر الإشارة إلى أن بعض هذه الجهود المشار إليها أعلاه ، قد اتخذت صورة مبادراه أحييت إلى جامعة الدول العربية لتنفيذها على المستوى العربي الجماعى الشامل ، وأقرر بناء عليها بالفعل اتفاقيات جماعية شاملة أو مؤسسات للعمل الاقتصادى المشترك تضم كافة الدول العربية ، وأخذ الكثير منها طريقه إلى التنفيذ منذ سنوات ، مثل اتفاقية صندوق النقد العربي ، واتفاقية النقل بالعبور ( الترانزيت ) ، واستراتيجية العمل العربي المشترك

(ج) أهم إنجازات المجلس فى القطاعات الاقتصادية الأخرى الموازية لتحرير التجارة فى إطار ( السوق ) :

\* المدخل الإنتاجى : أعدت دراسات جادة ومقترحات محددة ، ومشروع ( بروتوكول ) للتنسيق الصناعى القطاعى ، وقواعد وأنماط للتنسيق الإنتاجى فى عدد من القطاعات .

\* المدخل الاستثمارى : تم إصدار اتفاقيتين لتنمية وحماية الاستثمار وتسوية منازعات الاستثمار ، وتأسيس أربع شركات عربية مشتركة قابضة كبرى برؤوس أموال حكومية ، فى أربع قطاعات اقتصادية رئيسية هى : التعدين ، الثروة الحيوانية ، الدواء والمستلزمات الطبية ، الاستثمار الصناعى . كما تم إعداد مشروع قانون عربى موحد للشركات المشتركة ، أحيى إلى المجلس الاقتصادى والاجتماعى لبحثه فى حينه . ويقوم المجلس حالياً بطرح مبادرات ودراسات لتأسيس أربع شركات عربية مشتركة قابضة كبرى برأسمال عربى خاص ، فى مجالات : التسويق ، التعبئة والتغليف النقل المتعدد الوسائط ، التأجير التمولى .

\* المدخل الإنمائى : وضعت دراسات ونماذج للتخطيط الإنمائى والربط بين خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية القطرية فى إطار جماعى ، ومشروع مبدئى لاستراتيجية العمل الاقتصادى العربى المشترك ، أحييت إلى المجلس الاقتصادى والاجتماعى ، وصدرت بها من القمة العربية العاشرة فيما بعد ( وثيقة الاستراتيجية ) .

\* المدخل الفني: تم إنشاء عدد كبير من الاتحادات النوعية (٢٣ اتحاداً حتى الآن) ، تقع في نطاقها عشرات القطاعات ومئات المؤسسات والهيئات الإنتاجية / السلعية والخدمية في الدول العربية ، وتعمل جميعاً حتى الآن تحت مظلة المجلس ، وكذلك جرى إنشاء المكتب المركزي العربي للاحصاء في نطاق الأمانة العامة ، وتقديم معونات فنية للدول أعضاء المجلس في هذا المجال .

\* المدخل المالي والتقديري: قام المجلس بإعداد مشروعات اتفاقيات / مؤسسات لكل من : صندوق النقد العربي ، والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار ( أقرتها الجامعة العربية فيما بعد ) واتفاقيات في المجال الضريبي ، ومشروع اتحاد عربي للمدفوعات .

\* مدخل النقل والمواصلات : تم إعداد مشروع ( اتفاقية تنظيم النقل بالعبور / الترانزيت ) ، الذي أحيل إلى الجامعة العربية وتم إصدارها ، ومشروع شركة عربية مشتركة للنقل البري لم تدخل مرحلة التأسيس ، وتم تطويرها إلى دراسة تجرى الآن لتأسيس ( شركة عربية مشتركة للنقل المتعدد الوسائط ) .

\* مدخل القوى العاملة : تم إقرار اتفاقيتين في قطاع التأمينات الاجتماعية ، وقواعد ومشروع بطاقة شخصية لانتقال الأشخاص بين الدول الأعضاء .

### ٣- جهود التقييم والمتابعة والتطوير :

(أ) - عمليات التقييم والمتابعة الدورية: شهد المجلس سلسلة من عمليات التقييم والمتابعة ، التي أجريت بواسطة لجان وزارية محدودة أو ( فرق عمل ) على مستوى الخبراء ، وعرضت نتائجها بعد ذلك على المجلس ، واتخذ القرارات والتوجيهات اللازمة بشأنها ، لتنفيذ المقترحات والتوصيات المطروحة . وقد أجريت هذه العمليات في الأعوام ١٩٧٢ ، ١٩٨٣ ، ١٩٨٧ ، ١٩٩٧ ( آخرها الاستراتيجية الجديدة لبرامج عمل المجلس ) . وقد كان من أهم ثمار هذه الجهود ، إقلاء البرنامج المتكامل لتنمية التبادل التجاري بين دول ( السوق ) ودول المجلس بوجه عام ، ووضع عدة اتفاقيات ، وإعداد دراسات لمشروعات وبرامج ، واستحداث بعض الآليات الجديدة في العمل .

(ب) وثيقة استراتيجية وبرامج عمل المجلس والعمل الاقتصادي العربي المشترك  
للسنوات العشر القادمة : تقدمت الأمانة العامة بمبادرة هامة الى الدورة الـ ( ٥٨ ) للمجلس ،  
تهدف إلى انتهاج أسلوب التخطيط الاستراتيجي لأعمال المجلس . وقد لقيت هذه المبادرة  
تشجيعا من المجلس ، ووجه إلي عقد اجتماع ( فريق عمل ) من صفوة الخبراء الاقتصاديين  
العرب ، للنظر في المشروع المقدم من الأمانة العامة ، مع ملاحظات الدول الاعضاء بشأنه . وقد  
ضم ( الفريق ) الذي اجتمع لهذا الغرض ، مجموعة من الاقتصاديين البارزين الأكاديميين  
والممارسين ورجال الأعمال ، من خيرة الاقتصاديين العرب . وأسفرت أعمال ( الفريق ) عن  
إعداد وثيقة ( تقرير وتوصيات ) حول ( جدول أعمال استراتيجي ) للمجلس خلال السنوات  
العشر القادمة ( ١٩٩٨ - ٢٠٠٧ ) . وصدر قرار من المجلس في دورته الخامسة والستين  
باعتقاد الاستراتيجية ، وتكليف الأمانة العامة بإعداد خطوات التنفيذ ، واقتراحها في صورة  
مشروعات قرارات للعرض على المجلس ، للبدء في تطبيق الاستراتيجية .

(ج) تطوير العمل في ( السوق ) وفي المجلس في ضوء مشروع الاستراتيجية  
والتغيرات الاقتصادية الحارية : كان من أهم الخطوات المتخذة خلال الفترة ١٩٩٤ - ١٩٩٧ ،  
على صعيد هذا التطوير ، صدور قرارات هامة من المجلس ، بشأن تفعيل وتعميق ( السوق ) ،  
دعا فيها الدول الأطراف إلى تنفيذ التزاماتها في إطار ( السوق ) ، بتحرير التبادل التجاري  
فيما بينها بالكامل ، وتكليف الأمانة العامة بإعداد تقرير نصف سنوي عن سير التطبيق وتقييم  
نتائجه ، ودعوة دول المجلس غير الأطراف في السوق للانضمام إليها في أقرب وقت ممكن ،  
والموافقة على إنشاء ( آلية انتساب ) للسوق ، تتيح للدول العربية الأخرى غير الاعضاء  
بالمجلس ، الدخول في ترتيبات خاصة لتحرير التجارة مع دول ( السوق ) .

(د) توصيات الندوة العربية حول ( السوق العربية المشتركة في ظل المتغيرات  
الإقليمية والدولية ) - ٨.٧ أبريل / نيسان ١٩٩٦ : أسفرت هذه الندوة التي عقدت تحت  
رعاية السيد الدكتور رئيس مجلس وزراء مصر ، وبمشاركة عدد من السادة الوزراء المصريين  
والعرب المعنيين ، عن عدد من النتائج والتوصيات الهامة ، التي أكدت على تفعيل ( السوق )  
الحالية ، وإقامة منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ، وصولا إلى ( السوق العربية المشتركة )  
الموسعة في المستقبل .

## ٤- تقييم تجربة السوق العربية المشتركة في إطار المجلس :

### ١- أهم الإيجابيات :

(أ) أكدت تجربة ( السوق ) قدرة الدول العربية على خوض غمار التحرير الكامل للتبادل التجاري العربي ، والتعامل مع نتائجه ، وقطف ثماره .

(ب) تمثل ( السوق ) تمهيدا حقيقيا للإقدام فيما بعد ، على طرح مشروع ( منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ) ، الذي أسهمت الأمانة العامة في طرح اقتراحاته في صورتها الأولى ، ثم جرى إقراره على صعيد العمل الاقتصادي العربي المشترك ، بعد أن حاز دعما سياسيا حاسما من مؤتمر القمة العربي الأخير المنعقد بالقاهرة في يونيو / حزيران ١٩٩٦ . إلا أن هذا المشروع في صورته النهائية التي تم إصداره بها ، لا يليب الضرورات الملحة لإعطاء قوة دفع حقيقية للتجارة العربية البينية ، وتمهيد الأرضية الملائمة للتكامل الاقتصادي .

(ج) أسفرت السنوات الخمس عشرة الأولى من تجربة ( السوق ) عن حدوث زيادة كبيرة في حجم ومعدلات نمو التجارة البينية لدول (السوق) ، رغم محدودية الهياكل الإنتاجية آنئذ ، واختلاف الأنظمة الاقتصادية والتجارية ، ومحدودية عدد دول السوق ذاتها .

(د) إن ( السوق ) و ( المجلس ) يضمنان دولا عربية من مختلف أقاليم الوطن العربي ، في شرقه ووسطه وغربه ، والانضمام إليهما مفتوح لكافة الدول العربية .

### ٢- أهم السلبيات :-

(أ) التباطؤ في السنوات الأخيرة في تنفيذ التزامات تحرير التجارة في إطار قرار المجلس رقم (١٧) المنشىء (للسوق) ، والقرارات اللاحقة المكملة له ، مما أعاق الانطلاق الحقيقي لمسيرة (السوق) ، كنموذج قابل للنجاح ، يجذب باقي الدول العربية للانضمام للمجلس أو الانتساب إلى ( السوق ) .

(ب) القصور في اتخاذ الخطوات اللازمة نحو الانتقال (بالسوق) من مرحلة (منطقة التجارة الحرة) ، إلى مرحلة (الاتحاد الجمركي) ، عدم إمكانية تطوير ودفع التجربة نحو ظهور سوق مشتركة حقيقية ، كمرحلة ثالثة محددة ( بعد الاتحاد الجمركي ) في أي مسيرة للتكامل الاقتصادي .



(ج) عدم التطابق بين عضوية المجلس وعضوية ( السوق ) ، حيث لم تنضم بعض دول المجلس الى ( السوق ) حتى الآن ، مما يخلق فجوة في العمل في المجلس ، بين نوعين أو درجتين من الالتزام بأهداف اتفاقية الوحدة ومسيرة المجلس في تطبيقها المتدرج ، بما يؤدي إلى إضعاف فاعلية تحرير التجارة ، حتى لو تحقق التحرير بالكامل لها ، لأن اتساع حجم السوق الموحد والمحرر الكبير أمام صادرات الدول الأطراف فيه ، هو جزء من مجال أي تجرية إقليمية لتحرير التجارة ، وتنشيط الاستثمارات ودعم النمو فيها اعتمادا على ذلك ، ومن ثم المساعدة في بلورة اتجاهات وأولويات التكامل الاقتصادي .

(د) أدى تراجع مسيرة ( السوق ) نسبيا ، الى عدم شعور الدول الأطراف بمزاياها وآثارها الهامة الكاملة ، المترتبة والممكنة .

### ٣ - أهم الصعوبات :

#### (أ) صعوبات تتعلق بالدول الأطراف في ( السوق ) :

\* ضعف فاعلية القرار السياسي بدءا من عملية اتخاذ القرار ، وحتى توافر روح الالتزام به والانضباط في تنفيذه ، على طريق تطبيق (السوق) ، رغم ما ( للسوق ) والمجلس من طابع تعاقدية إلزامي .

\* الانعكاسات السلبية الضارة للتقلبات في العلاقات السياسية بين الدول العربية ، على التبادل التجاري بوجه خاص ، والتعاون الاقتصادي عموما ، وعلى روح وفاعلية واستقرار العمل الاقتصادي العربي المشترك في مجمله ، وقدرته على التطور والنمو .

\* عدم توافر التقييم والإدراك الكافي لدى الجهات المختصة في الدول الاعضاء ، للإيجابيات والمزايا الاقتصادية البعيدة المدى ، التي ينطوي عليها تفعيل المدخل التجاري كأداة للتكامل ، انطلاقا من توسيع السوق العربي أمام صادراتها ، وراء أسوار أسواقها القطرية المحدودة .

\* تراجع التعاون التجاري العربي سلبيا الى الاتفاقيات الثنائية لتبادل الأفضليات التجارية بين دول ( السوق ) ، على أساس انتقائي بجداول للسلع أو مناطق تجارة حرة ثنائية غير فعالة ، رغم تفوق الأسلوب المتعدد الأطراف في حجم المزايا ( إلغاء كافة الرسوم والقسود ) ، وحجم السلع المستفيدة ( شمول كافة السلع ) ، وطبيعة التحرير

( عدم الحاجة إلى التفاوض الدوري لتعديل الحدادول السلعة ) ، والتوافق مع قواعد الجات / المنظمة العالمية للتجارة ( السماح بمناطق التجارة الحرة والاتحادات الجمركية بضوابط ومعايير معينة ، وحظر الأفضليات الانتقائية للسلع المتبادلة ) .

\* غياب التنسيق الاقتصادي ومن ثم عدم الربط بين البعد الإنتاجي والبعد التبادلي للتكامل الاقتصادي ، في نطاق المجلس و( السوق ) ، اللذان يمثلان ويعتبران إطارا صحيحا وممكنا للتكامل الشامل .

#### (ب) صعوبات تتعلق بمحمل الاقتصاد العربي والعمل المشترك :

\* عدم توافر وضوح الرؤية لدى الدول العربية ، حول العلاقة بين مشروع (منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ) ، المستهدفة في نطاق اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية ، و(منطقة التجارة الحرة العربية الصغرى ) القائمة في نطاق مجلس الوحدة الاقتصادية ، والتي انضم معظم أعضائها إلى الاتفاقية الأولى . علما بأن ( السوق ) يمكن أن تمثل - في حالة تفعيلها - مرحلة متقدمة أكثر ، بالتحريك الفوري والكامل للتجارة ، الذي تحقق قانونا وفعليا ، ثم بالتحول مستقبلاً الى اتحاد جمركي ثم إلى سوق مشتركة كاملة بصورة متدرجة ومنظمة .

\* التخوف غير المبرر من نقص حصيلة رسوم الجمارك لدى بعض الدول بسبب الإعفاء من الرسوم الجمركية ، رغم أن فوائد ومكاسب التحرير أعظم أهمية وتنوعا ، ( من مختلف الزوايا والمبررات الاقتصادية ، الواضحة والقطعية ) ، وأكثر ربحية بكثير) من الناحية النقدية في عوائد الصادرات ) ، من عوائد الرسوم الجمركية .

\* استمرار الطابع التعقيدي للواردات في عدد من الدول الأطراف ، باستخدام القيود غير الجمركية ، واستمرار الطابع التعقيدي للإجراءات التجارية والجمركية ، التي تبدد الكثير من الوقت والجهد والمال ، وترهق المصدرين والمستوردين ، وتضعف تدفقات التجارة .

\* نقص إيرادات النقد الأجنبي لدى عدد من الدول العربية ( ولاسيما الدول الأقل نموا ) ، لتمويل الواردات من الدول العربية ، وعدم كفاية أو مرونة البرامج المشتركة الحالية لتمويل التجارة البينية .

\* عدم الاهتمام بإيجاد مستوى أو نمط من التنسيق العربي المرن للقطاعات ذات الأولوية القصوى للاقتصاد العربي ، قطريا وقوميا ، والتي تتمتع فيها بمزايا نسبية يمكن أن تتحول إلى مزايا وقدرات تنافسية ، من خلال خصائص الإنتاج الكبير وإمكانيات وآثار التكامل ، ومن ثم يجرى التركيز عليها بإجراءات التنسيق والمشروعات المشتركة وحوافز الاستثمار .. الخ ، مما يتيح للهياكل الإنتاجية العربية بالتالي ، تقديم مزيد من السلع التي تدخل الى تدفقات التجارة البينية .

\* تشنت جهود التكامل الاقتصادي الدول العربية بين تنظيمات جزئية شبه إقليمية للتكامل الاقتصادي ، ومناطق تجارة حرة بين ثنائيات أو مجموعات مصغرة من دول عربية ، أو بين دول عربية ودول غير عربية . ويمكن أن تكون هذه التطورات على حساب التكامل أو على الأقل تحرير التجارة الجماعي فيما بينها ، وتضعف الآمال في التوصل إلي ترتيبات تكاملية عربية جماعية أو في نجاحها مستقبلا . وعلى العكس ، فإنه يمكن أن تكون هذه التنظيمات الثنائية وشبه الإقليمية ، عامل قوة للتكامل الجماعي ، في حالة ترابطها وعملها معا ، ضمن إطار تنسيقي شامل ، يحقق التوافق فيما بينها ، ويتجه بها جميعا نحو هدف دعم التكامل الجماعي في نهاية المطاف .

\* النقص الشديد في الخدمات المساندة للتجارة على المستوى العربي ، مثل النقل والتخزين والاتصالات والمعلومات والتسويق والترويج والتعبئة والتغليف .. الخ .

\* التخوف غير المبرر لدى الدول العربية ، من آثار تحرير التجارة العربية البينية على حماية الصناعات الناشئة فيها ، رغم أن المصدر الحقيقي لأخطار المنافسة ( المشروعة أوغير المشروعة ) يأتي من دول غير عربية ، ويزداد أثرا مع الاتفاقيات المتوقعة لإقامة مناطق تجارة حرة بين دول عربية ودول أوتكتلات متقدمة صناعيا . علما بأن المنافسة العربية محدودة الأثر أو الضرر أصلا ، بسبب تقارب مستويات الكفاءة الإنتاجية ، والمحدودية النسبية للسلع القابلة للتداول حاليا ، وإن كان المستهدف والممكن هو توسيع وتنوع دائرتها مستقبلا ، بفعل آثار تحرير وتنمية التجارة ، وتطور الإنتاج والهياكل السلعية للصادرات في الدول العربية .

\*-----\*

### ( التسم الثالث )

استعراض وتقييم المدخل التجارى للتعاون والتكامل الاقتصادى العربى  
وانعكاساته على العمل الجماعى لتحرير التجارة العربية البيئية

#### 1 - طبيعة دور المدخل التجارى فى التكامل الاقتصادى العربى :

(أ) من الحقائق الاقتصادية المسلم بها ، أن التجارة هى (محرك النمو) Trade is the engine of growth ، (قاطرة الاستثمار) The locomotive of investment . ويحدث اتساع وتحرير السوق ومن ثم زيادة الاستثمار والإنتاج من خلال آلية ( مضاعف الاستثمار ) Investment multiplier ، حيث تؤدي زيادة الطلب إلى زيادة الطاقات الإنتاجية وقيام المشروعات الضخمة التي تفيد من مزايا اقتصاديات الحجم الكبير (Economies of scale) ، وهذا يتطلب توسعات فى التمويل ، تخلق فرص استثمارات جديدة ، وفرص عمل متزايدة ، وتضاعف من حجم الطلب الكلى ، مما يغذى من جديد زيادة الإنتاج .

(ب) تتولد تبعاً آثار الإنتاج الكبير ، وأهمها تحقيق وفورات داخلية وخارجية ، يترتب عليها خفض تكلفة الإنتاج ورفع الكفاءة الإنتاجية وتحسين مستوى القدرة التنافسية ، سواء فى السوق المحلية تجاه الواردات المثلثة أو البديلة ، أو فى السوق الخارجية للإنتاج الموجه إلى التصدير . يؤدي كل ذلك إلى آثار انتشارية فى الاقتصاد ككل ، من حيث تنشيط كافة الطاقات الاقتصادية والإنتاجية الأخرى (السلعية والخدمية) ، بدءاً بالقطاعات المرتبطة بالتجارة .

(ج) تنعكس أهم النتائج التراكمية لهذه التطورات من جديد ، على العمالة ، بتوليد وتكثيف فرص عمل جديدة تمتص البطالة ، ورفع مستوى كفاءة العمالة ، كما تنعكس على زيادة القمة المضافة فى الاقتصاد الوطنى ، ورفع معدلات نمو الناتج المحلى الإجمالى ، وخفض مستوى التضخم .

(د) فى حالة اندماج السوق المحلى فى كل دولة عربية مع الأسواق العربية المحلية الأخرى ، فى نطاق سوق واسعة عربية كبرى محررة ، تزداد معدلات نمو التجارة البيئية ، من خلال الأثر التحويلى Trade Diversion effect ، ثم الأثر الإنشائى Trade Creation effect لتحرير التجارة بين الدول الأطراف .

### ٣- انعكاسات وأسلوب عمل ( المدخل التجاري ) للتكامل الإقتصادي العربي على التبادل التجاري والاستثمار والعمالة في الوطن العربي :

#### (أ) الانعكاسات على تطور التبادل التجاري :

\* يشمل تفعيل المدخل التجاري في المقام الأول ، إنجاز التحرير الكامل للتجارة ، بصورة فورية أو خلال فترة قصيرة ، للإفادة من أثر الدفعة القوية Big Push التي يحدثها التحرير في حد ذاته .

\* ينبغي تعزيز أثر التحرير التجاري ، برفع كفاءة التجارة العربية ( الإجراءات ، السياسات ، المواصفات .. الخ ) ، والتي تدعمها الهياكل الأساسية ذات العلاقة ( أى الخدمات المساندة للتجارة : مثل موانئ ، نقل ، شحن ، تخزين ، تمويل ، وضمانات تصدير ، تعبئة وتغليف ، نظم معلومات ، جهود وترويج ودراسات تسويق ، تنشيط علاقات العمل بين المصدرين والمستوردين .. الخ ) .

\* يؤدي فتح وتوسيع السوق العربي وتنمية التبادل التجاري ، إلى إعادة هيكلة العرض والطلب العربي - العربي ، وتنمية الصادرات الى الأسواق ذات الطلب الإنتاجي والاستهلاكي على منتجات الدول العربية الأخرى ، وتزايد الطلب عليها ، في ظل أوضاع تنافسية متكافئة وعادلة ، بين الإنتاج المحلي والمنتجات العربية بعضها البعض في السوق الواحد .

#### (ب) الانعكاسات على تطور الاستثمار :

\* يترتب على اتساع حجم السوق والمشروعات الإنتاجية والهياكل الأساسية المساندة ، وفتح الطلب على السلع العربية وزيادة القوة الشرائية ، وزيادة الطاقة الاستيعابية للسوق وفرص الربح ، ومن ثم حفز الاستثمار المحلي ، وجذب الاستثمار الخارجي العربي والأجنبي المصحوب بالتكنولوجيا المتقدمة ، للتوظيف في قطاعات الإنتاج الموجه للتصدير إلى الوطن العربي ، اعتمادا على سوق عربية كبرى تضم ( ٢٥٠ ) مليون مستهلك .

\* يرتبط بنمو الاستثمار والإنتاج الكبير ، التوسع في التطبيقات التكنولوجية ، وبالتالي تحمل نفقات البحوث والتطوير الموجه لخدمة الإنتاج السلعي والخدمي .

\* يؤدي ذلك إلى اتجاه الاستثمارات الإنتاجية ، إلى التخصص القائم على المزايا النسبية والتنافسية ومن ثم التوطن الصناعي والتشابك الإنتاجي ، الذي يقود بدوره الى المزيد من الاستثمارات ، وينعكس ذلك في مجمله على تعزيز فرص التكامل الاقتصادي بمفهومه الشامل .

\* يدعم هذا الاتجاه بقوة ، تحسن مناخ الاستثمار في الدول العربية ، نتيجة سياسات الإصلاح الاقتصادي والتصحيح الهيكلي وتطبيق اقتصاديات السوق والخصخصة ، ورفع كفاءة الاقتصادات القطرية في مجملها ، مما يحسن من جاذبيتها للاستثمار ، ويؤدي من ثم إلى زيادة تدفقات رأس المال في المنطقة العربية .

### (ج) الانعكاسات على تطور العمالة :

\* يترتب على زيادة اندماج الأسواق والاقتصادات العربية ، ضرورة الاتجاه الي تحرير حركة العمالة ، للوفاء بالاحتياجات الإنتاجية ، ورفع نوعيتها بالتأهيل والتدريب ، بما يستجيب لاحتياجات الطلب على السلع .

\* يؤدي ذلك إلى تحسين نمط سوق العمالة العربية ، وربما زيادة مستوى الاعتماد المتبادل والاكتفاء الذاتي فيها ، وإحداث التوازن والتفاعل المطلوب بين الاقتصادات كثيفة العمالة والاقتصادات نادرة العمالة ، ومرونة وتسهيل حركة العمالة بين الدول العربية .

\* يساعد ذلك في النهاية على انخفاض واختفاء البطالة في الاقتصادات العربية ، التي تتميز بأن ٥٠٪ على الأقل من السكان فيها في سن العمل ، كما تؤدي زيادة مستوى التشغيل إلى زيادة القوى الشرائية العربية في مجملها ، ومن ثم زيادة حجم الطلب الكلي على السلع والخدمات ، وبالتالي تغذية أثر مضاعف الاستثمار ... وهكذا .

### ٣- عرض وتقييم زجارب وإجازات ( المهدخل التجاري ) على صعيد العمل الجماعي لنحرير وتنمية التبادل التجاري العربي في إطار المجلس الاقتصادي والاجتماعي للجامعة العربية :

(أ) اختار العمل الاقتصادي العربي المشترك ، في إطار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ، قطاع التجارة للبدء به علي ساحة التعاون الاقتصادي العربي في حقبة الخمسينات ، ممثلا في اتفاقية

تسهيل التبادل التجارى وتنظيم تجارة الترانزيت عام ١٩٥٤ ، ثم أعاد اختياره - بجانب قطر - الاستثمار - فى حقبة الثمانينات ، ممثلا فى اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجارى بين الدول العربية عام ١٩٨١ .

وقد كانت نتائج تطبيق الاتفاقية الأولى ( اتفاقية ١٩٥٤ ) محدودة للغاية ، بحكم محدودية أحكامها وطبيعتها وآلياتها . وقد طرأ تحسن متواضع فى معالجة مدخل التجارة فى ظل اتفقيه ١٩٨١ ، حيث تطورت أحكامها لتغطى مجالات أوسع ، مثل القيود غير الجمركية وأفضلية المنتجات العربية ، والحماية الخارجية الموحدة للسلع العربية .. الخ ، وقد جرى فى ظل هذه الاتفاقية التحرير الكامل - دون مفاوضات تجارية - لتبادل كافة السلع العربية من المنتجات الزراعية والحيوانية والمواد الخام المعدنية وغير المعدنية . إلا أن أداء الاتفاقية ظل متواضعا للغاية ، بسبب ضعف آلياتها وانعدام روح الالتزام فى تطبيقها وبطء الانضمام إليها ، مما جعل انعكاسها على نمو وتطور التجارة العربية البينية - كما وكيفا - غير ملموس ، سواء بالمعيار المطلق ( قيمة المبادلات البينية ) أو النسبى ( بالمقارنة بإجمالى التجارة الخارجية العربية ) . وبذلك لم تكن لها فاعلية تذكر فى مجال التجارة .

(ب) أعاد العمل الاقتصادي العربى المشترك ، التأكيد بقوة على أهمية المدخل التجارى ، بصدور قرار القمة العربية عام ١٩٩٦ بشأن إقامة مشروع ( منطقة التجارة الحرة العريسة الكبرى ) ، وتوجيه المجلس الاقتصادي والاجتماعى إلى الإسراع فى اتخاذ الخطوات اللازمة لإنشائها ، طبقا لجدول زمنى وخطه عمل .

وقد أصدر المجلس الاقتصادي والاجتماعى قرارا رقم ١٣١٧ فى دورته (٥٩) بتاريخ ١٩٩٧/٢/١٩ ، يشتمل على ( البرنامج التنفيذى ) لاتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجارى بين الدول العربية ، تقام بمقتضاه وفى إطاره ( منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ) . ويتركز جوهر البرنامج فى تطبيق بعض جوانب الاتفاقية ، المتعلقة بالتحرير الكامل للتجارة ، من خلال برنامج زمنى وخطه عمل ، يتم تنفيذها على مدى عشر سنوات ، تبدأ فى أول يناير ١٩٩٨ .

(ج) إذا كان مشروع ( المنطقة ) قد اختار أسلوب التحرير المتدرج بدلا من التحرير الفورى ممكانية الاستثناء المؤقت لبعض السلع وظروف بعض الدول ، إلا أنه يلاحظ أن (البرنامج التنفيذى لهذا المشروع ، لا يرقى الى التوقعات منه ، أو إلى المستوى الملائم الذى يستجيب لمتطلبات التكامل

الاقتصادى العربى ، بعد مضى قرابة نصف قرن من محاولات الاقتراب منه ، وبعد خمسة عشر عاما ضاعت من عمر اتفاقية ١٩٨١ ذاتها دون تطبيق فعال لها . ويرجع قصور البرنامج التنفيذى أو مشروع ( المنطقة ) إلى أسباب عديدة فنية وموضوعية وزمنية .

(د) يمكن إحراز مظاهر وعناصر قصور وضعف مشروع منطقة التجارة الحرة العربية فيما يلى :  
\* طول الفترة المحددة لإنجاز المشروع ، بالمقارنة بنتائجه وأهدافه المتواضعة ، وهى فترة تضاف إلى ( ١٥ ) عاما تبذرت فى الإخفاق فى تطبيق الاتفاقية ذاتها .

\* عدم اشتمال البرنامج على الكثير من أحكام وأهداف الاتفاقية ، مثل الحماية الخارجية بالرسوم الجمركية الموحدة / والمعاملة التفضيلية للسلع العربية .

\* اختيار أسلوب التحرير المتدرج بدلا من التحرير الفورى ، الذى تحتاج إليه التجارة والاقتصادات العربية ، لتوسيع أسواقها وتنمية صادراتها ، مع إمكانية الاستثناء المؤقت المحدود للسلع الحساسة لتي تتطلب حماية مؤقتة .

\* التراجع عن التحرير الكامل الذى تحقق من قبل فى ظل الاتفاقية ، لمجموعات واسعة من السلع ( الزراعية ، الحيوانية ، المواد الخام ) ، وهى تمثل نسبة هامة من الهيكل السلقى للتجارة العربية الخارجية والبيئية ، وإعادة هذه السلع الي التحرير المتدرج ، دون أى مبرر اقتصادي حقيقى .

\* فتح الباب للاستثناءات الجماعية الواسعة من التحرير ، بالسماح لكل دولة بوضع قائمة استثناءات تقررها بمفردها ، لاستثناء السلع الزراعية فى مواسم إنتاجها ، من تحرير استيرادها أو اعفائها من الرسوم الجمركية . وهذا يزيد من إبعاد قطاع حيوى من التجارة العربية من دخول منطقة التجارة الحرة ، فضلا عن إهدار أهميته الحيوية للأمن الغذائى العربى ، وتجاهل قرارات وتوصيات عديدة صدرت على مختلف المستويات العربية الجماعية ، تؤكد على أولوية تحريره .

\* خلو مشروع ( المنطقة ) من أية إشارة إلى المرحلة أو المراحل التالية من مراحل التكامل الاقتصادى ، التي تلى مرحلة ( منطقة التجارة الحرة ) وهى مراحل : الاتحاد الجمركى ، السوق المشتركة ، الاتحاد الاقتصادى ، الاتحاد النقدى . علما بأن اتفاقية ١٩٨١ تشتمل على أساس



للإتحاد الجمركى ( الحماية الجمركية ، الحد الأدنى من توحيد الرسوم الجمركية ) . ويعنى ذلك انفصال ( المدخل التجارى ) عن عملية التكامل الاقتصادى العربى فى مجملها .

\* يبدو أن ضعف بنية مشروع ( المنطقة ) ، كان هو الذى حدا به الي التأكيد على أنه : يجوز لأى بلدين عربيين أو أكثر من أطراف الاتفاقية ، الاتفاق فيما بينهما على تبادل الإعفاءات بما يسبق الجدول الزمنى للبرنامج ، ( تأكيداً لما ورد فى المادتين الثالثة والسابعة من الاتفاقية ) .

\* محدودية عدد الدول المنضمة إلى ( المنطقة ) والتي لا يتجاوز عددها ( ١٤ ) دولة من ( ٢٢ ) دولة عربية بعد مرور عام كامل على بدء نفاذها ، علماً بأن فعاليتها تتوقف إلى حد كبير على شمولها لكل أو غالبية الدول العربية .

## ٤- عرض وتقييم تجربة وإنجاز ( المدخل التجارى ) على صعيد مجلس الوحدة الاقتصادية العربية - السوق العربية المشتركة :

(أ) اختار المجلس أولوية المدخل التجارى للتكامل الاقتصادى ، حيث كان فى مقدمة القرارات الصادرة عن المجلس فى مستهل أعماله عام ١٩٦٤ ، القرار رقم (١٧) بإقامة ( السوق العربية المشتركة ) ، وما صدر بعد ذلك من قرارات لاحقة مكملته له . وقد صدر قرار آخر فى نفس التاريخ وموازى لهذا القرار الأساسى ، هو القرار رقم (١٩) بشأن خطوات إقامة اتحاد جمركى فى مرحلة لاحقة . وتمثل ( السوق ) فى طبيعتها وفى نطاق القرار رقم (١٧) والقرارات الأخرى المرتبطة به فيما بعد ، إقامة ( منطقة تجارة حرة ) بين الدول الأعضاء فى ( السوق ) . وقد تم الانتهاء من إنجاز هذه المرحلة طبقاً للبرنامج والجدول الزمنى المحددين فى القرار الأصلى ، وقرار التعجيل بإنشائها واختصار فترة الانتقال ، بحيث استغرقت ست سنوات ( ١٩٦٥ - ١٩٧٠ ) . وقد انضمت الي ( السوق ) سبعة دول فقط من الدول الأعضاء فى المجلس هي ( مصر ، سوريا ، الأردن ، العراق ، الجماهيرية الليبية ، موريتانيا ، اليمن ) . والدول الثلاث غير المنضمة هي ( دولة الامارات العربية المتحدة ، الصومال ، السودان ) والدولة الرابعة وهي ( فلسطين ) تتخذ إجراءات الإنضمام .

(ب) يمكن تقسيم تجربة تطبيق ( السوق ) فى إطار المجلس بإيجاز فيما يلى :

\* حققت ( السوق ) نتائج إيجابية واضحة فى رفع معدلات نمو التبادل التجارى بين الدول الأطراف ، بلغت ذروتها خلال العقد الأول من اكتمال مراحل ( السوق ) ، أى الفترة

( ١٩٧٠ - ١٩٨٠ ) - تتضح فى زيادة التجارة البينية لاعضاءها بنسبة ١٣٥٩ ٪ ، حيث ارتفعت من ٩٧,٥ مليون دولار عام ١٩٧٠ إلى ١٣٢٥,٦ مليون دولار عام ١٩٨٠

\* تراجعت التجارة البينية فى حقبة الثمانينات ، بتأثير عوامل خارجية تتصل بالعلاقات العربية فى مجملها ، انعكست على الركود فى تطبيق ( السوق ) . ثم عادت التجارة البينية الى تحقيق بعض النمو ( مطلقا ونسبيا ) ، حيث بلغت قيمتها الإجمالية ٧٧٢,٥ مليون دولار عام ١٩٩١ ، ثم ١١٩٦,٦ مليون عام ١٩٩٤ ، ثم ١٤٤٤,٤ مليون عام ١٩٩٥ . ويمثل الرقمان الأخيران نسبة هامة من التجارة البينية للدول الأطراف تتم فيما بينها ، بالمقارنة بتجارتها العربية البينية ( ٥٣,٨ ٪ عام ١٩٩٤ - ٤٥ ٪ عام ١٩٩٥ ) .

\* يرجع التطور العكسى ( الانكماشى ) للتجارة البينية لدول السوق ، خلال حقبة الثمانيات ، إلى تعثر تنفيذ أحكام ( السوق ) ، وضعف الالتزام بأحكامها ، الأمر الذى أثر سلبا على مسيرتها وفعاليتها ، رغم اتساع فرص التجارة خلال هذه السنوات ، وتعاضدها أكثر خلال التسعينات ، وما رآها ، بسبب تنوع ونمو الهياكل الإنتاجية وفرص تمويل التجارة ، وتحرير التجارة الخارجية فى إطار برامج الإصلاح الاقتصادى ، وتوافر مصادر أكبر لتمويل التجارة وضمان ائتمان الصادرات على المستوى العربى ، وتحسن قنوات الاتصال التجارى ، من خلال المعلومات والمعارض والملتقيات الترويجية المختلفة ، إضافة إلى القرب الجغرافى للأسواق .

\* اتخذ المجلس مؤخرا قرارات هامة بتفعيل ( السوق ) هو القرار رقم ( ١٠٩٢ ) الصادر عن الدورة ( ٦٨ ) الوزارية للمجلس ، والذى لفت الاشارة إليه ، ووارد تفصيلا فى ( القسم الرابع ) من هذا التقرير . ويشتمل على الالتزام بالتحرير الكامل للتجارة فى ظلها ، وإيجاد آلية للمتابعة والتقييم لمسارات وأداء التطبيق ، و ينتظر أن تكون للقرار نتائج إيجابية فى المستقبل القريب .

\* يدل على أهمية تجربة هذه ( السوق ) المصغرة فى إطار المجلس ، ودورها المستقبلى الممكن فى مسيرة التكامل الاقتصادى العربى ، أن القرار الاقتصادى الصادر عن المؤتمر البرلمانى العربى السابع ، قد أكد على ضرورة تعزيز هذه التجربة ، واتخاذ هذه ( السوق ) نواة وقاعدة ونقطة انطلاق لإقامة السوق العربية المشتركة الموسعة مستقبلاً ، التى تشمل كافة الدول العربية .

\*-----\*

## ( القسر الرابع )

قوة الدفع الجديدة للتكامل الاقتصادى العربى

البرنامج التنفيذى لتنشيط السوق العربية المشتركة

القائمة فى نطاق اتفاقية ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية

( عام ١٩٩٩ - عام ٢٠٠٢ )

يعتبر صدور القرار رقم ١٠٩٢ بتاريخ ١٢/٣/١٩٩٨ عن الدورة ( ٦٨ ) لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية بمثابة منطقة تحول وقوة دفع جديدة لانطلاق السوق العربية المشتركة ، القائمة منذ يناير ١٩٦٥ فى نطاق اتفاقية ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، والتي كانت قد اكتملت مراحلها ( بعد تعجيل خطوات التطبيق ) فى يناير ١٩٧٠ ، ثم شهدت التطبيق الكامل لأحكامها بين الدول الأطراف فيها ( سبع دول : مصر ، الاردن ، العراق ، سوريا ، ليبيا ، اليمن ، موريتانيا ) ، ثم تعرض التطبيق للركود من وقت لآخر لظروف تعود الى أوضاع العمل العربى المشترك وتقلبات العلاقات العربية ، وليس الى طبيعة الاتفاقية ومشروع ( السوق ) ذاتهما ،

ويدل صدور هذا القرار ، على تبلور وتجسيد رؤية عربية جماعية بين الدول الأطراف ، لدفع مسيرة تحرير التجارة العربية البينية واتخاذها أساساً لإنطلاقة جديدة للتكامل الاقتصادى العربى . وإذا قدر لهذا القرار أن يحظى بالتطبيق الكامل والجاد ، فإنه سوف يعنى استئناف تجربة التكامل الاقتصادى فى زمن قصير ، وبناء جسر ونواة يعبر عليها التكتل الاقتصادى العربى الحقيقى نحو المستقبل .

وستكون أهم النتائج المبكرة لتطبيق القرار ، السماح للمدخل التجارى للتكامل ، الذى يمثل أهم القواسم المشتركة للمصالح الاقتصادية العربية ، أن يحدث أثره فى فتح الباب أمام مقومات وعناصر التكامل الأخرى لتكوين قواسم مشتركة جديدة تتجسد مستقبلاً فى تدابير وانجازات جديدة ، على أصعدة الاستثمار وحركة رؤوس الأموال وتحرير أو تيسير حركة العمالة ، وترسيخ المواطنة الاقتصادية ، والتسيق التنموى والإنتاجى .

أولاً : عناصر القرار رقم ( ١٠٩٢ ) الصادر بتفعيل السوق العربية المشتركة من خلال

برنامجها التنفيذي :-

أن تبدأ الاجراءات التمهيديّة اللازمة من أول يناير ( كانون ثان ) ١٩٩٩ لتطبيق البرنامج بصورة متزامنة في كافة الدول الأعضاء في السوق العربية المشتركة القائمة في نطاق المجلس ، وذلك بهدف استئناف مسيرة التحرير الكامل للتبادل التجاري فيما بينها على مدى زمني مناسب يتم خلاله إلغاء كافة الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب ذات الأثر المماثل والقيود غير الجمركية ، بحيث يطبق التحرير التدريجي على ثلاث مراحل كحد أدنى لشريح التحرير ، وحد أقصى للمدى الزمني ، بما يمكن أي دولة طرف منفردة أو دولتين أو أكثر اختصار مراحلها دون تجاوزها بإطالتها - ويتم ذلك على

الوجه التالي :

١- الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب الأخرى ذات الأثر المماثل :

(أ) تخفيض نسبة ٤٠٪ ( أربعون في المائة ) أول يناير " كانون ثان " عام ٢٠٠٠ ، وذلك من الرسوم المطبقة في ١/١/١٩٩٩ .

(ب) تخفيض نسبة ٣٠٪ ( ثلاثون في المائة ) أخرى أول يناير " كانون ثان " عام ٢٠٠١ ، بحيث يصبح إجمالي نسبة التخفيض ٧٠٪ .

(ج) تخفيض نسبة ٣٠٪ ( ثلاثون في المائة ) الباقية أول يناير " كانون ثان " عام ٢٠٠٢ ، بحيث يتحقق الاعفاء بالكامل .

(د) العمل بشهادة المنشأ المقررة بجامعة الدول العربية المعتمدة في البرنامج التنفيذي تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية ، ويكون ذلك مرتبطاً بتطبيق البرنامج التنفيذي للسوق العربية المشتركة ، مع تشكيل لجنة من مندوبي الدول الأعضاء في السوق لوضع الصيغة المناسبة لأية بيانات اضافية لهذه الشهادة ، وذلك خلال ستة أشهر لعرضها على الدورة القادمة للمجلس مع وضع القواعد الرقابية التي تضمن سلامة التنفيذ وفقاً لضوابط البرنامج التنفيذي للسوق .

(هـ) إيداع جداول التعريفات الجمركية المطبقة في الدول الأعضاء في السوق في ١/١/١٩٩٩ والقوانين والقرارات والضرائب والرسوم الأخرى ذات الأثر المماثل لدى الأمانة العامة للمجلس .

(و) تستثني الدول الأطراف الأقل نمواً المنصوص عليها في البند السادس من البرنامج من البدء في التطبيق في الموعد المحدد لحين اقرار المعاملة الخاصة التي ستتمتع بها كل دولة من هذه الدول على حده طبقاً لظروفها واحتياجاتها وفقاً لقرار يصدره الاجتماع الوزاري لدول السوق .

## ٢- القيود غير الجمركية :

تلغى بالكامل في موعد أقصاه أول يناير ( كانون ثان ) عام ٢٠٠٠ .

٣- تكليف الأمانة العامة بمتابعة سير التطبيق وفقاً للمعلومات والبيانات الدورية التي تتلقاها بناء على طلبها من الدول الأطراف . وتعد الأمانة العامة استبيانات محددة لهذا الغرض .

٤- تكليف الأمانة العامة بأن تطلب من المنظمات الاقتصادية العربية المشتركة ذات العلاقة والمنظمات القطرية المثيلة ومن خلال السادة مندوبى الدول الأطراف فى ( السوق ) موافقاتها بمعلومات وبيانات منتظمة تحصل عليها من المصدرين والمستوردين ، والشركات الانتاجية التي تمارس هذا النشاط أيضاً ، فيما يتعلق بتأثر نشاطاتها بتطبيق أحكام السوق العربية المشتركة وأسلوب ومسار التطبيق فى كل دولة .

٥- تكليف الأمانة العامة بتقديم تقرير سنوى مستقل الى اللجنة الجمركية وشئون تخطيط وتنسيق التجارة ومن ثم يعرض على المجلس الوزاري لدول السوق ، يشتمل على معلومات كاملة وتقييم شامل لسير تطبيق أحكام السوق .

٦- إنشاء ( لجنة تنسيق ) بين السوق العربية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ، تكون ضمن اللجان النوعية المنوط بها معاونة الاجتماع الوزاري الذي يختص بالاشراف على تنفيذ البرنامج .

٧- تكليف الأمانة العامة بإجراء الاتصالات اللازمة مع الدول الأعضاء لبحث امكانية إنشاء مؤسسات مالية ومصرفية وتجارية من شأنها تدعيم وتطوير التبادل التجارى بين الدول الأعضاء بما فى ذلك إنشاء مصرف للتجارة والتنمية وغرفة تجارية مشتركة على مستوى دول ( السوق ) .

ثانياً :- عناصر ( البرنامج التنفيذي ) للإستتاف تطبيق ( السوق ) والمعتمد بالقرار  
رقم ( ١٠٩٢ ) :

- ١- الأسس النظامية والقانونية للبرنامج التنفيذي .
- ٢- أهداف وطبيعة البرنامج التنفيذي .
- ٣- قواعد عمل وآليات البرنامج :
  - (أ) نفاذ البرنامج وآليات التنفيذ .
  - (ب) تطبيق المعاملة الوطنية .
  - (ج) قواعد المنشأ .
  - (د) الاستثناءات من تطبيق البرنامج .
  - (هـ) السلع المحظور استيرادها .
  - (و) المعاملة الخاصة للدول الأطراف الأقل نمواً .
  - (ز) آلية الانتساب .
  - (ح) المنافسة العادلة واجراءات الوقاية .
  - (ط) الجوانب الجسركية .
  - (ى) العلاقة مع المنظمة العالمية للتجارة /الجات .
  - (ك) المؤسسات الداعمة للتبادل التجارى فى نطاق السوق .

\*-----\*

## ( القسم الخامس )

### الخلاصة والاستنتاجات

نمو وتطوير استراتيجي قومي مستقبلي للتكامل والتكامل الاقتصادي العربي

**أولاً :** يبدو واضحاً أن تشكيل الصورة المستقبلية لتطور الاقتصاد العربي ، في اتجاه التكامل الجاد والنسأل ، ودفع وتنمية العلاقات الاقتصادية العربية ، تتطلب جميعاً في هذه المرحلة الدقيقة من مسيرة النظام الإقليمي العربي ، أن يمتلك الوطن العربي مشروعاً اقتصادياً قومياً حقيقياً ، يكون قادراً على البقاء والنمو والتطور ، وتقديم الإجابة الصحيحة على الأسئلة التي يطرحها القرن الحادي والعشرين وما وراءه ، والاستجابة للمتغيرات والتطورات الاقتصادية الهائلة ، القطرية والدولية ، التي تفرض على الأمة العربية تحديات كبرى يتمين مواجهتها والتعامل معها ، من موقع الشغل الاقتصادي الجماعي .

**ثانياً :** ولاشك أن غياب مثل هذا المشروع الاقتصادي القومي ، سوف يبدد وقتاً ثميناً من الوطن العربي ، يضاف الى ما تبدد من قبل ، ويضيف فرصاً جديدة ضائعة ، تنضم الى ماضع من فرص من قبل ، فضلاً عن المكاسب الحقيقية التي تفوتها ، والخسائر التي تكبدها ، والمخاطر التي تتعرض لها .

**ثالثاً :** ومن المؤكد أن الأداة الحثيقيه والمثلئ لمواجهة هذه الأوضاع والاحتمالات ، هي أن يكون في حوزة الأمة العربية والعمل الاقتصادي العربي المشترك ، الحكومي وغير الحكومي ، استراتيجية عليها واضحة الأهداف والمعالم . ومن المؤكد أن مثل هذه الاستراتيجية ينبغي أن تتجسد في مشروع اقتصادي قومي للتكامل الاقتصادي ، ينطلق على درب التكامل الاقتصادي ، في طريق ذي اتجاه واحد لا رجعة فيه ولا انكوص عنه .

**رابعاً :** اذا كان هذا الطرح مطلوباً ، بل وتحتمه حقائق الأمور على أرض الواقع ، ودواعي المصلحة للخطوط العربية العليا ، ومتطلبات العصر الذي نعيشه ، والمستقبل الذي ينتظر الأجيال العربية القادمة ، فإنه يكون من الضروري رسم تصور إطارى للخطوط الرئيسية لثل هذا المشروع الاقتصادي القومي التكاملي ، الذي يمكن أن يتحرك الوطن العربي من خلاله نحو آفاق المستقبل ، على أساس

واقعى وعملى ، يستفيد من تجارب الماضى ، ويحقق أفضل المصالح القطرية والقومية فى المستقبل ويوفر للمشروع الارادة السياسية والركائز الاقتصادية الاساسية .

### خامساً : خطوط رئيسية للمنظور الاستراتيجى :

١- يمكن أن ينطلق المشروع الاقتصادى القومى ، من وثيقة استراتيجية جديدة ملزمة ، تشتمل على ( اعلان مبادئ ودليل عمل ) ، يطرح للمناقشة على المستويات العربية المختلفة ، الحكومية وغير الحكومية وعلى المفكرين والخبراء الاقتصاديين ورجال الأعمال والتنفيذيين ، والرأى العام العربى فى مجمله ، ثم يعرض على ( مؤتمر قمة عربية قادمة ) ، أو مؤتمر لرؤساء الحكومات العربية ، لبحثه وإصداره . وتلتزم به وتنشئ عنه لاحقاً ، مختلف خطوات التطبيق لتحويله الى خطوات واجراءات وتدبير تخرج الى حيز التنفيذ ، وتتحول الى حقائق على أرض الواقع بصورة مندرجة وواثقة ، وعلى اماد زمنية معقولة ، وفقاً لمبادئ استرشادية واضحة ، وخطط وبرامج عمل محددة ، وآليات نشطة وفعالة وجداول زمنية دقيقة وملزمة .

٢- من المعلوم أن مراحل التكامل الاقتصادى التى ينبغى أن يتحرك عليها هذا المشروع ، يجب أن تتدرج وفقاً للأسس الاقتصادية السليمة - على خمس مراحل - كما يلى : منطقة تجارة حرة ، اتحاد جمركى ، سوق مشتركة ، اتحاد اقتصادى ، اتحاد نقدى . ولا يوجد ما يمنع اقتصادياً ومنهجياً وعملياً فى التجارب القائمة على أرض الواقع ، ما يمنع من تداخل انتقائى بين مرحلة من هذه المراحل الخمس يكون قد تم إنجازها بالفعل ، مرحلة أو أكثر من المراحل المستقبلية التى تطبق أجزاء منها كتمهيد لها ، وعلى مثل هذه الاستراتيجية أن توضح المسارات المختارة وأسلوب متطلبات انطلاقها وتطورها التصاعدى مستقبلاً .

٣- تحويل المنظمات العربية المتخصصة والاتحادات النوعية / العربية المتخصصة ، إلى بيوت خبرة عربية حقيقية ، يشارك فى تمويلها وفى إدارتها وفى الإفادة من خدماتها ، كل من الحكومات والقطاع العربى الخاص .

٤- ضرورة دعم جامعة الدول العربية ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية والمنظمات العربية المتخصصة بما يلزم من موارد وإمكانات لتمكينها من أداء رسالتها فى خدمة العمل العربى المشترك بمختلف مجالاته وقطاعاته .



٥- أهمية إطلاق قدرات القطاع الخاص العربية ، واستقطاب إمكاناته المادية والفنية للاسهام الكامل فى المشروع القومى للتكامل الاقتصادى ، لاسيما تحت الأوضاع الجديدة للتجانس الاقتصادى العربى فى ظل اقتصاد السوق ، وتقلص ثم زوال عقبة اختلاف الانظمة الاقتصادية والاجتماعية العربية .

### سادساً : مشروع السوق العربية المشتركة الكبرى :

إن أى منظور استراتيجى لمستقبل التكامل الاقتصادى العربى يجب ان يركز على صيغة ( السوق المشتركة ) كحد أدنى له ، ولا يتوقف عند المراحل السابقة عليه والأدنى منه - ويتطلب ذلك ما يلى :

١- اعتماد صيغة ( السوق العربية المشتركة ) كهدف قادم يقع فى نقطة متوسطة على سلم مراحل التكامل الاقتصادى ، يلى مرحلتى منطقة التجارة الحرة والاتحاد الجمركى ، ويسبق مرحلتى الاتحاد الاقتصادى والاتحاد النقدى .

٢- تبنى ما ورد فى القرار الاقتصادى الصادر عن المؤتمر السابع للاتحاد البرلمانى العربى ، والذى نص على اعتبار السوق العربية المشتركة القائمة حالياً فى نطاق اتفاقية مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ، نواة وقاعدة للسوق العربية المشتركة الموسعة فى المستقبل ، والتأكيد على توفير الدعم السياسى والمادى والفنى الكامل لها ، لدفع مسيرة تطبيق اتفاقية الوحدة وقرار ( السوق ) والقرار رقم (١٠٩٢) .

٣- اعتماد ( المدخل التجارى ) كنقطة انطلاق وقاعدة ارتكاز لعملية التكامل الاقتصادى العربى ، لما يمثله هذا المدخل من قاسم مشترك للمصالح الاقتصادية العربية القطرية والجماعية ، وكمحرك للنمو وقاطرة للاستثمار ، وقوة جذب حافزة لتوظيف وتنمية حركة رؤوس الأموال العربية فى الوطن العربى ، وخلق فرص عمل جديدة ، ونشر وتوطيد لتكنولوجيات الإنتاج المتقدمة .. إلخ .

٤- ضرورة تطوير وتعجيل مشروع ( منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ) القائم فى نطاق جامعة الدول العربية ، بما ينسجم مع الغايات المستهدفة من القرار الصادر عن القمة العربية المنعقدة فى القاهرة فى يونيو / حزيران ١٩٩٦ ، بتعجيل الجدول الزمنى للمشروع ، والحد من

الاستثناءات من تحرير التجارة لكي لا تعوق المشروع برمته وتوسيع نطاق عضويته ليشمل كل الدول العربية ، والنص على اعتباره حلقة في مشروع متتابع ومتكامل للتكامل الاقتصادي العربي ، يتصاعد نحو الاتحاد الجمركي والسوق العربية المشتركة مستقبلاً .

٥- ضرورة استيعاب مشروع ( السوق ) الكبرى تدريجياً ، لمشروعات التكامل الاقتصادي الجزئي بين مجموعات من الدول العربية ، والاتفاقيات الثنائية للتعاون وتحرير التجارة ... الخ .

\*-----\*-----\*